

МИРОВАЯ ЭКОНОМИКА

УДК: 332.145

JEL: R1, R11, R13, R28, R50

**Концептуальные основы стратегии
социально-экономического развития регионов**

А.М. Соди́ков, д.э.н., профессор
<https://orcid.org/0009-0006-1388-7802>
e-mail: asadikov@yandex.ru

А.А. Урунов, д.э.н., профессор
<https://orcid.org/0000-0002-2404-6092>; SPIN-код (РИНЦ): 3160-7034
Scopus author ID: 57220635545
e-mail: urunov@rambler.ru

Ш.М. Норматова, к.э.н., доцент
SPIN-код (РИНЦ): 6733-5474
e-mail: mahasti38@mail.ru

Для цитирования

Соди́ков А.М., Урунов А.А., Норматова Ш.М. Концептуальные основы стратегии социально-экономического развития регионов // Проблемы рыночной экономики. – 2025. – № S1. – С. 111-124.

DOI: 10.33051/2500-2325-2025-S1-111-124

Аннотация

Предмет/тема. Статья посвящена исследованию теоретико-методологических вопросов разработки целевых программ развития территорий в условиях сложных международных отношений. **Методология.** В процессе разработки статьи были использованы общенаучные методы (ретроспективный и сравнительный анализ, синтез, индукция, дедукция) и специальные графоаналитические методы. **Результаты.** По итогам научного исследования были представлены: обзор современных подходов к разработке стратегии регионального развития и управления ими на различных уровнях; методические подходы к разработке стратегии национальной и региональной экономики; описаны особенности территориального устройства республики. **Выводы/значимость.** Рекомендовано при разработке программ социально-экономического развития регионов Узбекистана руководствоваться принципами и подходами, изложенные в статье, а также учесть местные абсолютные и сравнительные преимущества, что даст возможность уменьшить диспропорции, а как следствие приведет к равномерному развитию территорий. Результаты научного исследования будут полезны как при разработке и реализации целевых программ территориального развития, так и специалистам, государственным служащим.

Ключевые слова: региональная экономика, устойчивое развитие, диспропорция, программно-целевой метод, стратегия развития.

**The conceptual foundations of the socio-economic development strategy
of the regions**

Avazbek M. Sodikov, Dr. of Sci. (Econ.), Professor

<https://orcid.org/0009-0006-1388-7802>
e-mail: asadikov@yandex.ru

Asror A. Urunov, Dr. of Sci. (Econ.), Professor
<https://orcid.org/0000-0002-2404-6092>; SPIN-code (RSCI): 3160-7034
Scopus author ID: 57220635545
e-mail: urunov@rambler.ru

Shakhnoza M. Normatova, Cand. of Sci. (Econ.), Associate Professor
SPIN-code (RSCI): 6733-5474
e-mail: mahasti38@mail.ru

For citation

Sodikov A.M., Urunov A.A., Normatova Sh.M. The conceptual foundations of the socio-economic development strategy of the regions // Market economy problems. – 2025. – No. S1. – Pp. 111-124 (In Russian).

DOI: 10.33051/2500-2325-2025-S1-111-124

Abstract

The subject/topic. The article is devoted to the study of theoretical and methodological issues of developing targeted territorial development programs in the context of complex international relations. **Methodology.** In the process of developing the article, general scientific methods (retrospective and comparative analysis, synthesis, induction, deduction) and special graphoanalytical methods were used. **Results.** Based on the results of the scientific research, the following were presented: an overview of modern approaches to the development of regional development strategies and their management at various levels; methodological approaches to the development of the strategy of the national and regional economy; the features of the territorial structure of the republic are described. **Conclusions/significance.** It is recommended that when developing programs for the socio-economic development of the regions of Uzbekistan, they be guided by the principles and approaches outlined in the article, as well as take into account local absolute and comparative advantages, which will make it possible to reduce disparities, and as a result will lead to the uniform development of territories. The results of the scientific research will be useful both in the development and implementation of targeted territorial development programs, as well as for specialists and civil servants.

Keywords: *regional economy, sustainable development, disproportion, program-target method, development strategy.*

Введение

Формирование и реализация стратегии развития Узбекистана реализуется в условиях сложной и непредсказуемой внешней и внутренней среды, усиления конкуренции и появления новых стратегических рисков. Современное состояние мировой экономики, международных отношений, геополитическое положение на планете достигло крайней степени напряженности.

Нынешняя мировая экономическая система теряет эффективность. Международные институты, которые на протяжении многих лет обеспечивали стабильные отношения и взаимное доверие между государствами, а также разработанные ими правила и нормы, сегодня становятся малоэффективными.

Неустойчивость развития мировой экономики и нарастание глобальных рисков оказывают на реализацию национальной стратегии развития, так как наша страна все больше внедряется в мировое экономическое пространство и становится неотъемлемой частью глобальной экономики и финансового рынка. Это требует принятия мер по предупреждению и смягчению последствий внешних рисков.

Целью статьи является обоснование теоретико-методологических аспектов разработки стратегии социально-экономического развития территорий Республики Узбекистан с учетом новых реалий и сложных мирохозяйственных связей. *Объектом* исследования является социально-экономическая система региона, а *предметом* исследования – совокупность экономических отношений, связанные в процессе разработки программно-целевых мероприятий, направленных на долгосрочное развитие территорий.

Материалы и методы

В исследовании использованы методы историко-экономического и системного анализа, теории сбалансированности экономики, системной парадигмы, и графоаналитических оценок. Статья учитывает особенности функционирования социально-экономической системы регионов Узбекистана.

Результаты и обсуждение

В условиях нестабильности мировой экономики, усиления межгосударственной и межрегиональной конкуренции первостепенной задачей является повышение конкурентоспособности национальной и региональной экономики.

Сохранение глобальной нестабильности и усиление внутренних вызовов обеспечивают устойчивое экономическое развитие на долгосрочную перспективу. Это возможно путём повышения эффективности проводимых структурных реформ, максимального использования внутренних резервов, поиска новых источников роста, перехода к новым, преимущественно инновационным факторам экономического развития.

Стратегическая цель долгосрочного развития Узбекистана – создать современную высококонкурентную экономику, устойчивую к нестабильности мировой экономики и обеспечивающую все необходимые предпосылки для полноценной и безопасной жизни населения страны. По ключевым макроэкономическим и качественным индикаторам Узбекистан намерен к 2030 г. войти в число развитых стран мира.

Для достижения стратегической цели в Стратегии «Узбекистан – 2030» обозначены приоритетные направления повышения конкурентоспособности национальной экономики на основе её модернизации и диверсификации, а также эффективного и рационального использования местных природных, экономических, социальных условий и ресурсов [3].

В обеспечении стратегической цели определяющее значение имеет устойчивое социально-экономическое развитие регионов. При этом необходимо учесть, что регион представляет собой сложную социально-экономическую систему. В рамках этой системы устанавливаются взаимовыгодные связи между отраслями экономики, производственной и непроизводственной сферами, а также структурами республиканской и местной государственной власти, разрабатываются пропорции обмена. Это способствует более полному использованию природных, производственных и трудовых ресурсов и более полному удовлетворению потребностей населения.

Игнорирование этих взаимосвязей и недостаточная оценка регионального фактора могут негативно повлиять на темпы социально-экономического развития страны, формирование полноценных рыночных отношений и обеспечение устойчивого экономического роста на национальном уровне.

В Узбекистане социально-экономическое развитие происходит в условиях сложных мирохозяйственных связей. Это, прежде всего, проявляется в усилении геополитической конкуренции, возрастании роли инноваций в социально-экономическом развитии, снижении роли традиционных факторов экономического роста и увеличении значения человеческого капитала как основного фактора развития. В таких условиях повышение конкурентоспособности национальной экономики, включая экономику регионов, является актуальной задачей.

Учитывая это, на новом этапе структурных реформ приоритетным направлением определено комплексное социально-экономическое развитие регионов на базе рационального и эффективного использования местных сырьевых, производственных и трудовых ресурсов. За счёт этого достигается оптимальная территориальная структура национальной экономики,

обеспечивается устойчивый рост национальной экономики, повышается уровень и качество жизни населения.

В Узбекистане разработаны и реализуются национальные стратегии развития. В национальных стратегиях особое внимание уделено развитию регионов. В частности, в Стратегии действий на 2017–2021 годы [1], Стратегии развития Нового Узбекистана на 2022–2026 годы, [2] а также в стратегии «Узбекистан–2030» [3] определены конкретные цели по комплексному и сбалансированному развитию регионов.

Опыт ряда зарубежных государств показывает, что успешное социально-экономическое развитие страны во многом зависит от разумного и эффективного использования системы стратегического планирования как инструмента государственного управления.

Были реализованы программы по комплексному развитию территорий страны на 2017–2021 годы. В настоящее время реализуются 14 программ социально-экономического развития регионов Узбекистана на 2022–2026 годы. В ходе разработки программ уделено особое внимание опережающему развитию промышленных отраслей, обеспечению наиболее полного задействования минерально-сырьевого, производственного, инфраструктурного и трудового потенциала территорий.

Разработка и реализация отраслевых и территориальных программ оказывает позитивное влияние на сбалансированное развитие территорий, эффективное использование их природно-экономического потенциала.

Вместе с тем, в уровне социально-экономического развития регионов страны ещё сохраняются проблемы и диспропорции. Прежде всего, недостаточно эффективно используются местные природные, экономические, финансовые и экспортные потенциалы.

Одной из причин этого является то, что в практике регулирования социально-экономического развития регионов различного уровня пока не сформирован достаточно эффективный механизм. Нет единой методологической базы разработки стратегии и программ социально-экономического развития регионов. В результате при разработке отраслевых и территориальных программ в недостаточной мере учитываются диспропорции в уровне социально-экономического развития регионов.

Меры, реализуемые согласно территориальным программам для решения ряда социально-экономических проблем, имеют разрозненный характер. Отсутствует комплексный подход к обеспечению сбалансированного развития конкретной территории. При формировании региональных программ не проводится комплексный анализ современного состояния региона. Преобладает подход «сверху вниз», из-за чего недостаточно учитываются местные условия и ресурсы, недостаточно полно используются конкурентный потенциал, абсолютные и сравнительные преимущества территории, что приводит к диспропорциям в структуре ее экономики.

При этом территориальные программы и проекты разрабатывались на уровне центральных министерств и ведомств и во многом не были достаточно связаны с конкретными отраслями. Прямая разработка программ и проектов регионального развития на уровне центральных министерств и ведомств резко ограничивала участие частного сектора и местных органов самоуправления в планировании развития регионов. В результате возможности хокимиятов (правительств областей) в вопросах развития регионов ограничиваются, а их функции строго направлены на выполнение административно-организационных задач.

На качество разрабатываемых документов территориальных программ влияет нехватка высококвалифицированных кадров, владеющих навыками стратегического мышления. К разработке программ должны привлекаться кадры, способные объективно оценивать причины существующих проблем, предвидеть возможные угрозы в будущем, широко применять современные экономико-математические методы прогнозирования тенденций социально-экономического развития, а также стратегически мыслить при разработке среднесрочных и долгосрочных стратегий развития страны и регионов.

В современных условиях развития региональной экономики, при неопределённой внешней и внутренней среде, традиционные методологические подходы и методический инструментарий становятся малоприменимыми в реальной практике для выработки территориальных программ [Бугрова С.Г., 2006].

Территориальные программы развития должны опираться на методологические подходы и принципы, применяемые в мировой практике, с учётом приоритетов национальной модели экономических реформ [Мирзиёева С.Ш., 2019].

Вместе с тем, в современной экономической науке и менеджменте нет единого общепризнанного методологического подхода к управлению стратегическим развитием экономики. Слабо разработаны методические вопросы выработки среднесрочных и долгосрочных программ развития отраслей, территорий и страны. Остаётся недостаточно исследованной проблема выбора оптимального метода по прогнозированию тенденций в рамках стратегии развития. Недостаточная разработанность методических основ формирования стратегии социально-экономического развития на долгосрочный период существенно снижает качество разработки и эффективность ее реализации. Нередко стратегические цели долгосрочного развития подменяются тактическими или даже более конкретными целями и задачами. [Коршунов И.В., 2023].

В целевую программу невозможно включить или охватить все программы социально-экономического развития региона, рекомендовать пути их решения. Здесь нужно использовать проблемно-целевой подход к решению задач, которые имеют системный характер. Важно выбрать только приоритетные стратегические направления с учётом особенностей, условий и потенциала региона.

Многоаспектность разработки программ социально-экономического развития регионов требует глубокого изучения современных теорий регионального экономического роста и их использования при разработке документов стратегического планирования с учётом местных условий [Урунов А.А., 2024].

Региональная экономика, несмотря на то, что является относительно молодой наукой, имеет большое количество теорий и моделей регионального экономического роста и развития. Их можно сгруппировать на следующие: классические, неоклассические, кумулятивные, новые теории регионального роста и новые теории территориальной организации производства (рис. 1).

Анализ принятых программ социально-экономического развития регионов показывает, что программы в основном опирались на неоклассические теории и теории кумулятивного роста. В недостаточной мере использованы новые теории регионального роста и новые формы территориальной организации производства.

Теория стратегии и методология стратегирования, а также стратегии регионального развития должны опираться на новые теории и парадигмы регионального роста, теории точки и центры роста, теории урбанизации, новые формы территориальной организации производства, теории человеческого капитала.

В современных теориях регион и направления его развития исследуются как многофункциональная и многоаспектная сложная социально-экономическая система. С этой позиции появились новые парадигмы регионального развития. Среди них наибольшее распространение получили четыре парадигмы региона академика А. Г. Гранберга. Он рассматривает регион как квазигосударство, регион – квазикорпорация, регион – рынок, регион – социум [Гранберг А.Г., 2004]. При разработке программ социально-экономического развития регион должен рассматриваться с этой позиции.

При формировании концептуальных основ стратегии регионального развития необходимо использование теории новых форм территориальной организации производства: промышленных и региональных кластеров, цепочки добавленной стоимости, экономики обучения, национальных и региональных систем инноваций. Они являются основными механизмами повышения конкурентоспособности, ускорения экономического развития стран и регионов.

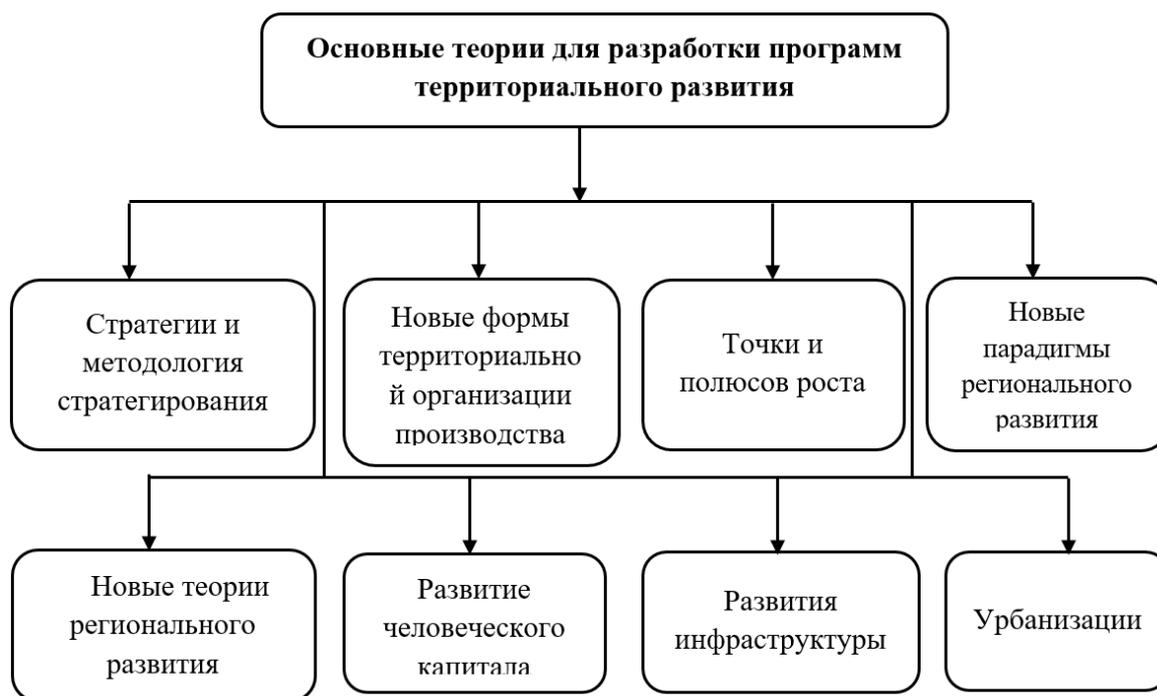


Рис. 1. Теоретические основы разработки территориального развития
 Источник: составлено авторами.

При определении приоритетных направлений стратегии развития региона новые теории и парадигмы регионального развития должны гармонично сочетаться с современными тенденциями развития национальной экономики. Это, прежде всего, переход к ресурсосберегающей модели развития; формирование зеленой экономики; внедрение на все отрасли и сферы цифровых технологий и искусственного интеллекта; переход к экономике «знаний», основанной на инновационных технологиях, развитие человеческого капитала и др.

В программах социальная составляющая должна быть главной, а все остальные базироваться на ней. Это обосновано тем, что человек является центральным звеном во всей цепочке развития экономики региона. По мнению Квинта В.Л., проблемы обеспечения высокого качества жизни населения, является центральной в процессах регионального развития [Квинт В.Л., 2012]. При этом высокое качество жизни как раскрытие креативных возможностей человека, которые должны обеспечиваться на корпоративном, региональном и национальном уровне, благодаря внедрению управления качеством [Квинт В.Л., 2018].

Национальная стратегия, её отраслевые и региональные подсистемы, международные стратегии, с которыми может быть связана она, всегда могут реализовываться исключительно на уровне корпораций, компаний, различных отраслей. Поэтому, если национальные, региональные и отраслевые стратегии не связаны и не гармонизированы с корпоративными стратегиями, то стратегии всех уровней не могут быть реализованы. Это является методологической основой разработки стратегий различного уровня [11].

В региональных программах цели устойчивого развития ООН до 2030 года должны быть в качестве ключевых ориентиров развития территории. Вместе с тем в принятых среднесрочных территориальных программах социально-экономического развития наблюдаются приоритет экономической компоненты и недоучет социальной и экологической компоненты устойчивого развития.

В предыдущей модели экономического развития сохранение ресурсоемкого характера выступало сдерживающим фактором повышения конкурентоспособности национальной экономики. Экономика Узбекистана в большей степени была ориентирована на производство сырьевых товаров и товаров с низким уровнем добавленной стоимости. Ресурсоемкость и энергоёмкость экономики была в 2-3 раза выше, чем в развитых странах [Содилов А.М., Урунов А.А., 2025].

Учитывая это в региональных программах снижения ресурсоемкости и энергоемкости экономики путем рационального и эффективного использования природных ресурсов, широкого внедрения в производство ресурсо- и энергосберегающих экологически чистых технологий, опережающего развития возобновляемой энергетики, внедрение новых форм территориальной организации производства должны рассматриваться как приоритетные направления.

Политика долгосрочного территориального развития страны и выбор стратегических направлений социально-экономического развития регионов должны опираться на теории региональной экономики, определённые принципы и подходы, служащие предпосылкой для формализации положений классических и современных теорий регионального развития, результатов исследований пространственных аспектов сбалансированного и устойчивого развития регионов.

Сам процесс выработки концепции социально-экономического развития на долгосрочную и среднесрочную перспективу состоит из нескольких взаимосвязанных этапов (рис. 2).



Рис. 2. Принципы и схема разработки концепции регионального развития
Источник: составлено авторами.

Прежде всего это разработка концепции¹ социально-экономического развития регионов. Цель разработки концепции заключается в определении путей и способов обеспечения в долгосрочной перспективе устойчивого и динамичного развития региона. В соответствии с этой целью в Концепции формулируются основные направления долгосрочного социально-экономического развития региона исходя из генеральной линии развития страны с учетом ожидаемых внутренних и внешних вызовов.

Исходной базой для формирования концепции являются классические и современные теории (парадигмы) регионального развития; пространственные модели регионального развития; новые формы территориальной организации производства и другие.

¹ Концепция (*лат.* *conceptio*) означает генеральный замысел, определяющий стратегию действий при осуществлении реформ, проектов, планов, программ.

С методической точки зрения интересен вопрос использования довольно сложного теоретического багажа при разработке концепции развития конкретного региона. Учитывая вторичность формирования региональной политики на мезоуровне и исходя из макроэкономических целей страны, использование теоретических подходов и моделей следует соотносить с принципами реформирования страны и социально-экономическим положением конкретного региона.

Как видно из рис.2, концепция социально-экономического развития региона формируется из множества пространственных, функциональных и качественных факторов, оцениваемых на основе системного анализа теоретических и модельных предпосылок, сравнения их с принципами социально-экономического реформирования и сложившимся положением в регионе. Конечным результатом будут обозначенные приоритеты и целевые установки, которые в совокупности отражают перспективу развития региона.

Методической основой разработки концепции на перспективу служат следующие методы: многомерный пространственный анализ; системный анализ; функциональный и факторный анализы. Оценка сходимости моделей определяется и качественными, и количественными параметрами анализа [Урунов А.А., 2025].

Концепция является в большей мере теоретическим документом (описательной моделью), излагающим перспективу регионального развития с учетом приемлемых принципов и целей долгосрочной региональной политики. Принципиальные отличия концепции как документа состоят в следующем.

1. Концепция является руководством к действию при формировании долгосрочной региональной политики в виде стратегии, т.е. отправной точкой и идейным стержнем для разработки стратегических видений развития регионов.

2. Концепция исходит из общегосударственных интересов, принципов и целей. Это означает, что государство должно иметь общую концепцию пространственного и отраслевого развития.

3. Концепция должна быть подкреплена выбором механизма и инструментов ее реализации. Главное условие реализации концепции – разработка стратегии развития региона. Другим механизмом станет законодательная и нормативно-правовая база, обеспечивающая закрепление положений концепции.

4. Мировой опыт показывает, что центральное правительство играет ведущую роль в выработке региональной политики, направленной на поддержание слаборазвитых регионов, при этом концепция развития благополучных регионов является прерогативой самих регионов.

5. Концепция теоретически обосновывает принципы и модели пространственного развития, определяет способы их непосредственного применения, при этом особое место в ней принадлежит обозначению приоритетных направлений развития регионов, исходя из общих приоритетов социального и экономического развития республики на среднесрочную и долгосрочную перспективу.

6. Содержательно концепция должна обеспечить последовательное продолжение и углубление оправдавшего себя курса демократических, политических и экономических реформ². Содержательные составляющие концепции основываются, безусловно, на приоритетах и целевых ориентирах развития национальной экономики (табл.1), которые являются основным ориентиром для политики формирования рациональной территориальной структуры и регионального развития Узбекистана.

При выработке долгосрочной политики следует придерживаться следующих принципов:

- приоритет государственных интересов над территориальными в реализации социально-экономической политики и реформ;
- сочетание отраслевых и территориальных целей развития в размещении и организации производств;
- сбалансированное территориальное развитие экономики за счет достижения высоких темпов экономического роста и увеличения конкурентных преимуществ и потенциала регионов;

² Каримов И.А. Узбекистан: 16 лет независимого развития // Народное слово от 31 августа 2007 г.

Таблица 1

Приоритеты и целевые ориентиры долгосрочной стратегии социально-экономического развития Республики Узбекистан

Приоритеты	Целевые ориентиры
<ul style="list-style-type: none"> • обеспечение глобальной конкурентоспособности Узбекистана и ее регионов; • Достижение сбалансированных высоких темпов роста с повышением его качества, более эффективное использование имеющихся резервов динамичного развития и конкурентных преимуществ национальной экономики. • последовательное углубление реформ и либерализация экономики, существенное повышение роли частного сектора, развитие сбалансированной системы рыночной инфраструктуры, совершенствование оргструктур на различных уровнях управления; • проведение глубоких структурных преобразований в экономике на основе опережающего роста индустриальных отраслей и сферы услуг; • реализация активной инвестиционной политики, направленной на обеспечение ускоренной модернизации, техническое перевооружение действующих и создание новых современных высокотехнологичных производств; • ускоренное развитие малого бизнеса как источника пополнения рынка необходимыми товарами и услугами, роста доходов и занятости населения; • создание единой системы производственной инфраструктуры как решающего фактора динамичного развития экономики страны и регионов; • неуклонное повышение уровня и качества жизни населения, реализация крупномасштабных социальных программ. 	<ul style="list-style-type: none"> • обеспечение устойчиво высоких темпов экономического роста (среднегодовые темпы роста ВВП – 5-6 %); • опережающее развитие промышленности и сферы услуг (доведение доли промышленности в ВВП до 30-35 %, сферы услуг - 55-60%); • увеличение вклада малого бизнеса и частного предпринимательства до преобладающей их доли в ВВП; • обеспечение реального роста заработной платы; • создание ежегодно достаточного количества новых рабочих мест для обеспечения сбалансированности рынка труда; • формирование мер и механизмов, обеспечивающих экономию энергетических ресурсов, диверсификация энергетического потенциала региона; • повышение вклада банковской системы в активизацию инвестиционных процессов, повышение совокупного капитала коммерческих банков в 2-2,5 раза и объема кредитных вложений в 2,0-3,0 раза; • расширение объемов производства в машиностроении, нефтегазовой, металлургической, электротехнической, легкой, пищевой отраслях, производстве стройматериалов и других отраслях локализуемой продукции в 3,5-4 раза.

Источник: составлено авторами.

- сокращение межрегиональных различий по уровню качества жизни населения.

Исходя из этих принципов, концепция определяет несколько направлений политики долгосрочного социально-экономического развития территорий.

1. *Обеспечение территориальной сбалансированности (на макроуровне):*

- обеспечение достойных условий проживания и жизнедеятельности населения регионов;
- повышение безопасности и устойчивости региональных экономик к шокам, кризисам и другим внешним угрозам;
- устранение негативных влияний климатических изменений и ухудшения экологии на социально-экономическое развитие регионов;
- обеспечение прироста ВРП регионов не ниже параметров, установленных на макроуровне;

- выбор инновационного пути развития национальной экономики и регионов.

2. Долгосрочные приоритеты по углублению реформ:

- укрепление управленческого потенциала местных органов власти;
- повышение роли местных органов во взаимоотношениях с центральными органами власти;
- усиление децентрализации и ограничение государственного влияния на управление экономикой регионов;
- снижение транзакционных издержек формирования и развития предпринимательства;
- либерализация внешней торговли.

3. Факторы экономического роста и их эффективность:

- улучшение энерго-, водосбережения и повышение эффективности их использования в региональной экономике;
- повышение эффективности использования природно-экономического потенциала регионов;
- эффективное использование земельно-водных ресурсов в сельском хозяйстве;
- глубокая переработка минерально-сырьевых ресурсов;
- использование присущих региону экологических и природных условий, его туристического и рекреационного потенциала для увеличения внутреннего и внешнего потока туристов;
- эффективное использование выявленных и потенциальных сравнительных преимуществ региона для повышения региональной, межрегиональной и глобальной конкурентоспособности товаров и услуг и др.;
- повышение использования производственного потенциала регионов, постепенное обновление фондов с учетом выпуска продукции, отвечающей мировым стандартам;
- развитие финансовых рынков и рост эффективности использования государственных резервов и сбережений населения.

4. Структурные преобразования региональной экономики:

- углубление специализации региона в национальном производстве;
- увеличение доли малого бизнеса и частного предпринимательства в экономике региона;
- поэтапное увеличение доли современных услуг населению;
- развитие отраслей по переработке местных природно-сырьевых ресурсов, увеличение обрабатывающего сектора в структуре региональной экономики;
- оптимизация структуры экономики на основе использования природно-экономического потенциала;
- формирование рациональных пропорций между добывающими и обрабатывающими секторами, трудоемкими производствами и рынком труда, промышленностью и социальной сферой;
- опережающее развитие промышленности и сферы услуг и существенное повышение их вклада в обеспечение высоких темпов экономического роста.

В концептуальные направления реализации долгосрочной территориальной политики, связанные с вопросами структурных преобразований, также могут включаться приоритеты в разрезе отдельных секторов.

Вместе с тем следует подчеркнуть, что в связи с приоритетами, поставленными на макроуровне, кроме отраслевого подхода, необходима разработка приоритетов для определенных региональных подгрупп. В частности, для достижения высокого экономического роста ВВП на более длительный период потребуются опора на развитые регионы, которые имеют наиболее высокий потенциал и конкурентоспособность на внутреннем и внешнем рынках. На наш взгляд, отдельные приоритеты стратегии социально-экономического развития для *промышленно развитых регионов* должны охватывать следующие направления:

- обеспечение наиболее эффективной интеграции в глобальный рынок, сосредоточение на своей территории центров управления потоками товаров, финансов, труда и информации;

- формирование региональных основ инновационного развития путем эффективного использования конкурентоспособного потенциала научно-исследовательских институтов и вузов, усиление интеграции науки с производством;

- формирование институциональной среды для развития территориальных экономических кластеров;

- развитие конкурентоспособности экономики регионов путем создания инфраструктурных систем (транспортных, коммуникационных, электросетей, водо-, газо-, теплоснабжения и др.);

- приоритетное развитие высокотехнологичных отраслей, значительное увеличение трансферта технологий и на этой основе увеличение доли инновационной продукции в общем объеме промышленного производства;

- диверсификация промышленности, опережающее развитие отраслей, производящих продукцию с более высокой долей добавленной стоимости.

Основные приоритеты социально-экономического развития *регионов с аграрной направленностью* на долгосрочную перспективу должны включать следующие направления:

- ускоренное развитие отраслей промышленности, диверсификация производства продукции и рост доли индустриального сектора в ВРП;

- развитие кооперации промышленности с аграрным сектором для обеспечения интенсивного развития перерабатывающих производств;

- выявление преимуществ в размещении производств, основанных на переработке местного сырья и использовании природно-сырьевых ресурсов;

- усиление специализации региона по производству определенных видов продукции и повышение их взаимобмена с другими регионами Узбекистана, а также с зарубежными странами;

- усиление специализации региона по производству трудоемких видов продукции для повышения трудозанятости сельского населения, снижения диспропорции на региональном рынке труда;

- опережающее развитие производственной и рыночной инфраструктуры для эффективного использования факторов производства в сельской местности;

- ускоренная модернизация и технико-технологическое перевооружение местной промышленности и сельского хозяйства;

- динамичное развитие сферы производства и услуг с целью сокращения разрыва по основным макропоказателям (ВРП, промышленное производство, объем сельскохозяйственной продукции на душу населения и др.) от среднереспубликанского уровня т.д.

Осуществление долгосрочной стратегии социально-экономического развития территорий требует разработки и применения мер и механизмов, которые позволят сформировать рациональную территориально-отраслевую структуру экономики, обеспечить конкурентоспособность региональной продукции на мировом рынке, достичь устойчивого и сбалансированного экономического роста, что приведет к повышению благосостояния и жизненного уровня населения.

Заключение

В Республике Узбекистан социально-экономическое развитие территорий происходит в условиях сложных мирохозяйственных связей. Это, прежде всего, проявляется в усилении геополитической и геоэкономической конкуренции, снижении роли традиционных факторов экономического роста и усилении новых приоритетных направлений, связанных с инновациями и применением искусственного интеллекта, увеличении значения человеческого капитала как драйвера развития. В таких условиях повышение конкурентоспособности национальной и региональной экономики является актуальной задачей.

При разработке стратегии развития региона применение новых теорий и парадигм регионального развития должно гармонично сочетаться с современными тенденциями развития национальной экономики. Исходя из изложенных материалов, вытекает необходимость строгого соблюдения принципов и пунктов предложенной нами в концепции программно-целевого

планирования и реализации мер, направленных на социально-экономическое развитие территорий Узбекистана.

При разработке стратегии социально-экономического развития регионов Узбекистана следует учесть абсолютные и сравнительные преимущества природно-ресурсного и производственного потенциала территорий, что даст возможность уменьшить диспропорции, а как следствие приведет к равномерному развитию экономического пространства. Результаты научного исследования могут быть использованы как при разработке и реализации целевых программ территориального развития, так и специалистами, государственными служащими, которые планируют совершенствование территориального устройства Республики Узбекистан.

Литература

1. Указ Президента Республики Узбекистан от 2 февраля 2017 г. № УП-4947 «О Стратегии действий по дальнейшему развитию Республики Узбекистан». Электронный ресурс. Режим доступа: <https://lex.uz>.
2. Указ Президента Республики Узбекистан от 28 января 2022 г. № УП-60 «О Стратегии развития нового Узбекистана на 2022-2026 гг. Электронный ресурс. Режим доступа: <https://lex.uz>.
3. Указ Президента Республики Узбекистан от 11 сентября 2023 г. № УП-158 «О Стратегии «Узбекистан – 2030». Электронный ресурс. Режим доступа: <https://lex.uz>.
4. Бугрова С.Г. Разработка стратегии развития экономики региона. Автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук. Тольятти, 2006, 24 с.
5. Гранберг А.Г. Основы региональной экономики. – М.: ГУ ВШЭ, 2003.
6. Гаджиев Ю.А. Зарубежные новые теории регионального роста и развития // Корпоративное управление и инновационное развитие Севера: Вестник Научно-исследовательского центра корпоративного права, управления и венчурного инвестирования Сыктывкарского государственного университета. Электронный ресурс. Режим доступа <http://koet.syktu.ru/vestnik/>
7. Квинт В. Л. Теория и практика стратегирования: дайджест. Ташкент: «Tasvir», 2018, - 160с.
8. Квинт В. Л. Стратегическое управление и экономика на глобальном формирующемся рынке. [Официальный перевод англоязычного оригинала]. М.: Бизнес Атлас, 2012.
9. Каримов И.А. Узбекистан: 16 лет независимого развития // Народное слово от 31 августа 2007 г.
10. Коршунов И. В. Устойчивое развитие в стратегиях регионов: выбираемые подходы и решения. Экономика региона, Т. 19, вып.1. С. 15-28. Электронный ресурс. Режим доступа: <https://doi.org/10.17059/ekon.reg.2023-1-2>.
11. Методологические вопросы разработки стратегий долгосрочного развития / под общей редакцией д.э.н. Содиқова А.М./ Ташкент, IFMR, 2013, 512 с.
12. Мирзиёева С.Ш. Анализ опыта Узбекистана по разработке стратегий развития страны и регионов//Управленческое консультирование. - №3, 2019, с. 49-61.
13. Научно-методические основы формирования стратегии социально-экономического развития регионов на долгосрочную перспективу // Препринт. ИПМИ, ПРООН, 2012.
14. Стратегия социально-экономического развития Андижанской области на долгосрочную перспективу // Препринт ИПМИ, ПРООН, GIZ, 2012.
15. Содиқов, А. М. Региональная экономика: Учебник для подготовки бакалавров по направлению 60310100 Экономика / А. М. Содиқов, А. А. Урунов. – Ташкент: Национальный университет Узбекистана им. Мирзо Улугбека, 2025. – 394 с. – EDN FPBAZU.
16. Урунов, А. А. Экономический рост и благосостояние населения: анализ динамики макропоказателей Узбекистана / А. А. Урунов // Вестник Алтайской академии экономики и права. – 2025. – № 7-1. – С. 146-152. – DOI 10.17513/vaael.4235. – EDN YTBRUF.
17. Урунов, А. А. Методология оценки качества экономического пространства региона / А. А. Урунов, И. М. Морозова // Регионология. – 2024. – Т. 32, № 1(126). – С. 48-70. – DOI 10.15507/2413-1407.126.032.202401.048-070. – EDN KDZPJF.

References

1. Decree of the President of the Republic of Uzbekistan dated February 2, 2017 No. UP-4947 "On the Strategy of Actions for the further development of the Republic of Uzbekistan". An electronic resource. Access mode: <https://lex.uz>.
2. Decree of the President of the Republic of Uzbekistan dated January 28, 2022 No. UP-60 "On the Development Strategy of New Uzbekistan for 2022-2026" Electronic resource. Access mode: <https://lex.uz>.
3. Decree of the President of the Republic of Uzbekistan dated September 11, 2023 No. UP – 158 "On Strategy"Uzbekistan-2030". An electronic resource. Access mode: <https://lex.uz>.
4. S. Bugrova, G. N. Development of a strategy for the development of the region's economy. Abstract of the dissertation for the degree of Candidate of Economic Sciences. Tolyatti, 2006, 24 P.
5. A. Granberg, G. N. Fundamentals of regional economics. Moscow: Higher School of Economics, 2003.
6. Gadzhiev Yu. N.A.N. Foreign new theories of regional growth and development // Corporate governance and innovative development of the North: Bulletin of the Scientific Research Center for Corporate Law, Management and Venture Investment Syktyvkar State University. An electronic resource. Access mode <http://koet.syktsu.ru/vestnik/>
7. Kvint V. N. L. N. Theory and practice of strategizing: digest. Tashkent: tasvir, 2018, 160C.
8. Kvint V. N. L. N. Strategic management and economics in the global emerging market. [Official translation of the English-language original M. N.: Business Atlas, 2012.
9. I. Karimov.A. N. Uzbekistan: 16 years of independent development // Narodnoe Slovo, August 31, 2007
10. I. Korshunov, V. N. Sustainable development in regional strategies: selected approaches and solutions. Economics of the region, D. N. 19, issue 1. Articles 15-28. An electronic resource. Access mode: <https://doi.org/10.17059/ekon.reg.2023-1-2>.
11. Methodological issues of developing long-term development strategies / under the general editorship of J.E. N. A. Sodikova.M. N./ Tashkent, IFMR, 2013, 512 p.
12. S. Mirziyeva, N.S. N. Analysis of Uzbekistan's experience in developing development strategies for countries and regions//Management consulting. - No. 3, 2019, pp. 49-61.
13. Scientific and methodological foundations for the formation of a strategy for the socio-economic development of regions for the long term // Preprint. IPMI, UNDP, 2012.
14. Strategy of socio-economic development of the Andijan region for the long term // Preprint of IPMI, UNDP, GIZ, 2012.
15. Sodikov, A. N. M. N. Regional economics: A textbook for bachelor's degree training in Economics 60310100 / A. N. M. N. Sodikov, A. N. A. N. Urunov. Tashkent: Mirzo Ulugbek National University of Uzbekistan, 2025. 394 p. ill. – EDN FPBAZU.
16. Urunov, A. N. A. N. Economic growth and welfare of the population: an analysis of the dynamics of macro indicators of Uzbekistan / A. N. A. N. Urunov // Bulletin of the Altai Academy of Economics and Law. – 2025. – No. 7-1. - St. 146-152. – DOI 10.17513/vaael.4235. – EDN YTBRUF.
17. Urunov, A. N. A. N. Methodology for assessing the quality of the economic space of the region / A. N. A. N. Urunov, I. N. M. N. Morozova // Regionology. – 2024. - D. N. 32, № 1(126). - St. 48-70. – DOI 10.15507/2413-1407.126.032.202401.048-070. – EDN KDZPJF.

Об авторах

Содиқов Авазбек Мадаминович, доктор экономических наук, профессор Национального Университета Узбекистана им М. Улугбека, кафедра «Государственный и корпоративные стратегии, г. Ташкент, Республика Узбекистан.

Урунов Асрор Алижонович, доктор экономических наук, профессор ФГБОУ «Государственный университет управления», г. Москва, Россия; профессор кафедры государственные и корпоративные стратегии Национального университета Узбекистана им. М. Улугбека, г. Ташкент, Республика Узбекистан.

Норматова Шахноза Маноновна, кандидат экономических наук, доцент, заместитель ректора по воспитательной работе Таджикский государственный университет права, бизнеса и политики, г. Худжанд, Республика Таджикистан.

About authors

Avazbek M. Sodikov, Doctor of Sci. (Econ.), Professor, M. Ulugbek National University of Uzbekistan, Department of State and Corporate Strategies, Tashkent, Republic of Uzbekistan.

Asror A. Urunov, Doctor of Sci. (Econ.), Professor, FSBEI "State University of Management", Moscow, Russia; Professor of the Department of the Mirzo Ulugbek National University of Uzbekistan, Tashkent, Republic of Uzbekistan.

Shakhnoza M. Normatova, Candidate of Sci. (Econ.), Associate Professor, Deputy Rector for Educational Work, Tajik State University of Law, Business and Politics, Khujand, Republic of Tajikistan.